



# Yhtiökokous

7.4.2014

Pääjohtaja

Matti Halmesmäki

# Tervetuloa yhtiökokoukseen

Virallinen Kesko Oyj:n yhtiökokoukseen julkaistiin 24.2.2014 pörssitiedotteena [www.kesko.fi/fi/Sijoittajat/Yhtiokokous/Yhtiokokous-2014/](http://www.kesko.fi/fi/Sijoittajat/Yhtiokokous/Yhtiokokous-2014/)

Lisäksi julkaistiin ilmoitukset 37:ssä lehdessä, muun muassa:

- Helsingin Sanomat
- Kauppalehti
- Hufvudstadsbladet
- Demokraatti
- Aamulehti
- Ilkka
- Kaleva
- Savon Sanomat
- Turun Sanomat
- Etelä-Suomen Sanomat
- Keskisuomalainen

10 SAVON SANOMAT

## Talous

Tervetuloa

### KESKO OYJ:N VARSINAISEEN YHTIÖKOKOUKSEEN maanantaina 7.4.2014 klo 13.00.

Kokous pidetään Helsingissä Messukeskuksen Kokoustamossa, Messuaukio 1 (Kokoustamon sisäänkäynti).

Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen, äänilippujen jakaminen ja kahvitarjoilu alkavat klo 12.00.

Yhtiökokouksessa käsitellään ja päätetään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvista asioista, mm. tilinpäätöksen vahvistamisesta ja osingonjaosta.

Virallinen yhtiökokoukseen on yhtiöjärjestyksen mukaisesti julkaistu Kesko Oyj:n internet-sivuilla osoitteessa [www.kesko.fi/yhtiokokous/](http://www.kesko.fi/yhtiokokous/). Samasta osoitteesta löytyvät myös tarkemmat tiedot ja ohjeet yhtiökokousta koskien.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee olla merkittynä yhtiön osakasluetteloon keskiviikkona 26.3.2014 ja

hän tulee ilmoittautua kokoukseen viimeistään keskiviikkona 2.4.2014 klo 16.00 mennessä.

Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua

a) internet-sivujen kautta osoitteessa [www.kesko.fi/yhtiokokous/](http://www.kesko.fi/yhtiokokous/) noudattaen siellä annettuja ohjeita,

b) sähköpostitse osoitteeseen [keskoyhtiokokous@kesko.fi](mailto:keskoyhtiokokous@kesko.fi),

c) puhelimitse numeroon 01053 23211 (maanantaista perjantaihin klo 9-16),

d) faksilla numeroon 01053 23421, tai

e) kirjeitse osoitteella Kesko Oyj/Lakiasiat, Satamakatu 3, 00016 Kesko.

**KESKO**

# Keskon vuosi 2013



# Keskon tulos parani edellisestä vuodesta

- Keskon liikevaihto 9,3 mrd. €, kehitys -3,8 %
- Tulos parani selvästi edellisestä vuodesta
  - Tulos verojen jälkeen 185 milj. €, kasvua 49 milj. €
  - Kannattavuusohjelman säästötoimenpiteet toteutettiin kaikilla toimialoilla, kustannussäästöt 100 milj. €
  - Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä nousi 239 milj. euroon (230 milj. €)
  - Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä oli 9,8 % (9,0 %)
- Keskon rahoituksellinen asema erittäin vahva
  - Investointeja priorisoitiin, varastojen ja saamisten määrä laski 200 milj. €
  - Likvidit varat 681 milj. €
  - Omavaraisuusaste 54,5 % (52,5 %)
- Osinkoehdotus 1,40 euroa per osake, efektiivinen osinkotuotto 5,2 %
- Kesko-konsernin liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoidaan seuraavan kahdentoista kuukauden aikana pysyvän edeltävän kahdentoista kuukauden tasolla, ellei yleinen kulutuskysyntä heikkene merkittävästi.

# Kehitys Keskon toimialoilla

## Ruokakaupassa

- Myynti kotimaassa alitti markkinakehityksen
- Tehostamistoimenpiteet paransivat merkittävästi tulosta (+36 milj. €)
- Pietarin K-ruokakauppojen käynnistys onnistui odotettua paremmin
- K-ruokakauppojen uuden asiakkuusstrategian läpivienti
  - Hevi-osastot, leipä, palvelutiskit
  - Pirkka ja K-Menu



citymarket.fi



## Käyttötavarakaupassa

- K-citymarketin käyttötavaralla, Indoorilla ja Intersportilla hyvä kannattavuus
- Anttilan myynti ja tulos heikkenivät selvästi
  - Anttila-tavarataloja on päätetty sulkea kahdeksan
  - Kodin1-tavarataloja suunnitellaan suljettavan neljä
  - Selvitetään Anttila Oy:n myyntivaihtoehtoa
- NetAnttilan ja Mustan Pörssin valikoimia laajennetaan merkittävästi



citymarket.fi

ANTTILA

NETANTTILA.COM

KODIN 

INTERSPORT

*budget*  
sport

kesport



KOOKENKÄ

# Kehitys Keskon toimialoilla

## Rautakaupassa

- Suhdannetilanne edelleen vaikea
- Kannattavuus parani
- Myyntiä, asiakkuuksia ja toiminnan tehokkuutta kehitetään määrätietoisesti
- K-rauta selkeä markkinajohtaja Suomessa



## Auto- ja konekaupassa

- Audin, Volkswagenin ja Seatin markkinaosuus vahvistui 20,6 %:iin
- Autokaupan tulos erinomaisella tasolla
- Konekaupassa Suomessa markkinatilanne vaikea



# Keskon liikevaihto ja tulos

## K-ryhmän vähittäismyynti 11,6 mrd € vuonna 2013

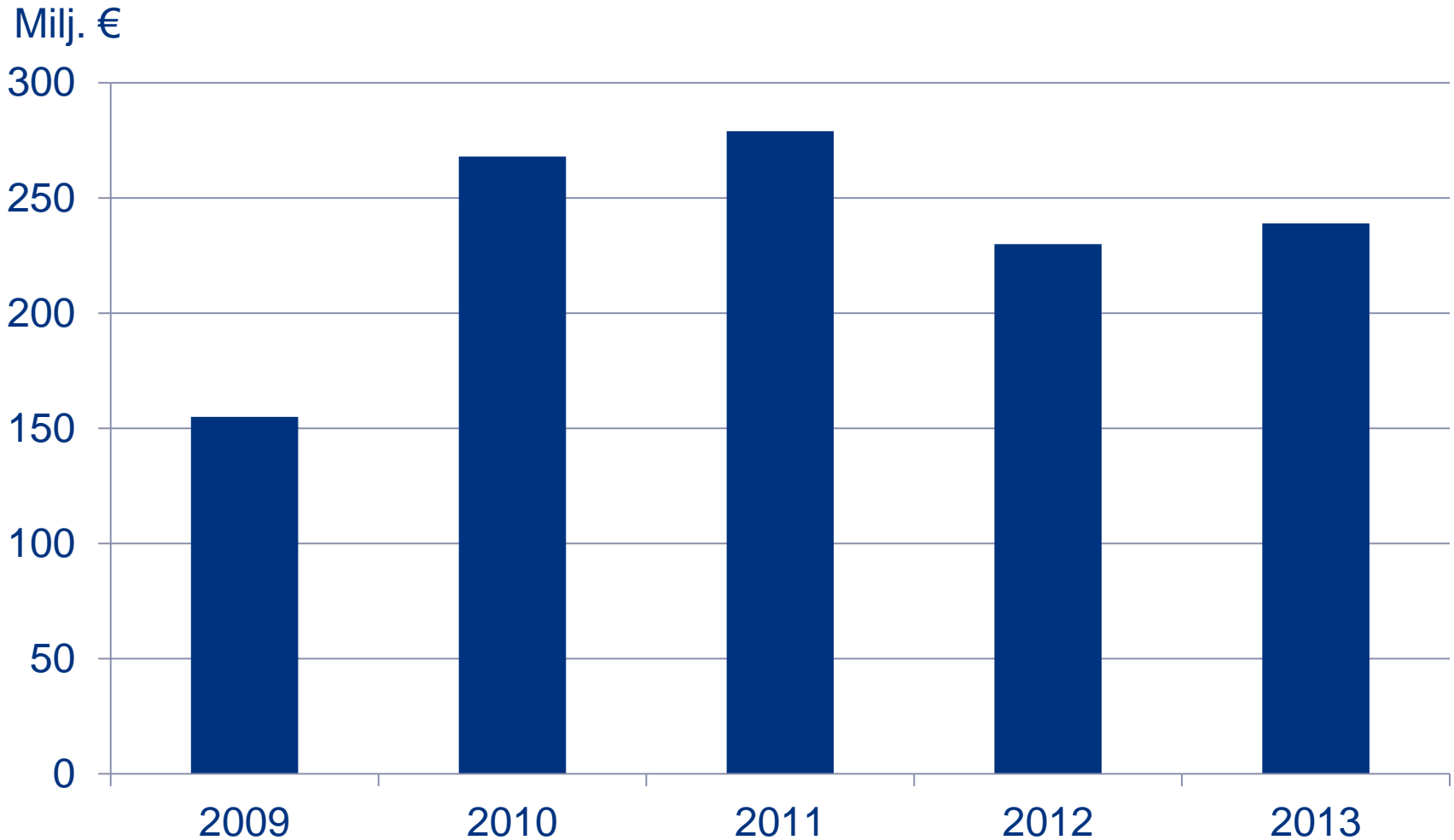
	1-12/2013	1-12/2012
Liikevaihto, M€	9 315	9 686
Kiinteät kulut, M€	1 767	1 854
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, M€	239	230
Kertaluonteiset erät, M€	10	-18
Rahoitusnetto, M€	-6	-1
Tuloverot, M€	-58	-75
Tilikauden tulos, M€	185	136

# Keskon taloudellinen asema vahvistui

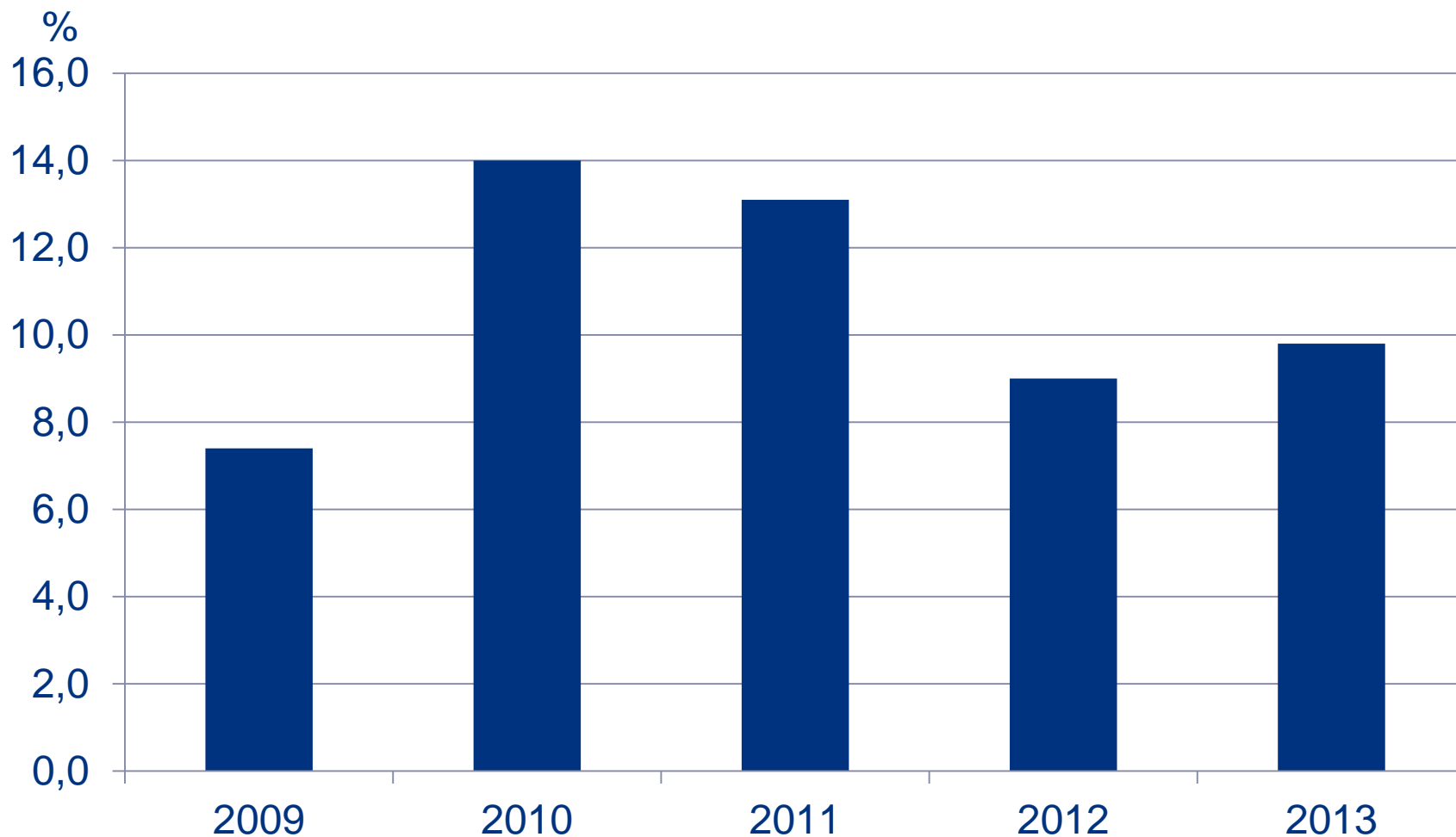
	1-12/2013	1-12/2012
Rahavirta investointien jälkeen, M€	262	-9
Investoinnit, M€	171	378
Omavaraisuusaste, %	54,5	52,5
Korollinen nettovelka, M€	-126	135
Likvidit varat, M€	681	489
Vaihto-omaisuus, M€	797	814



# Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä

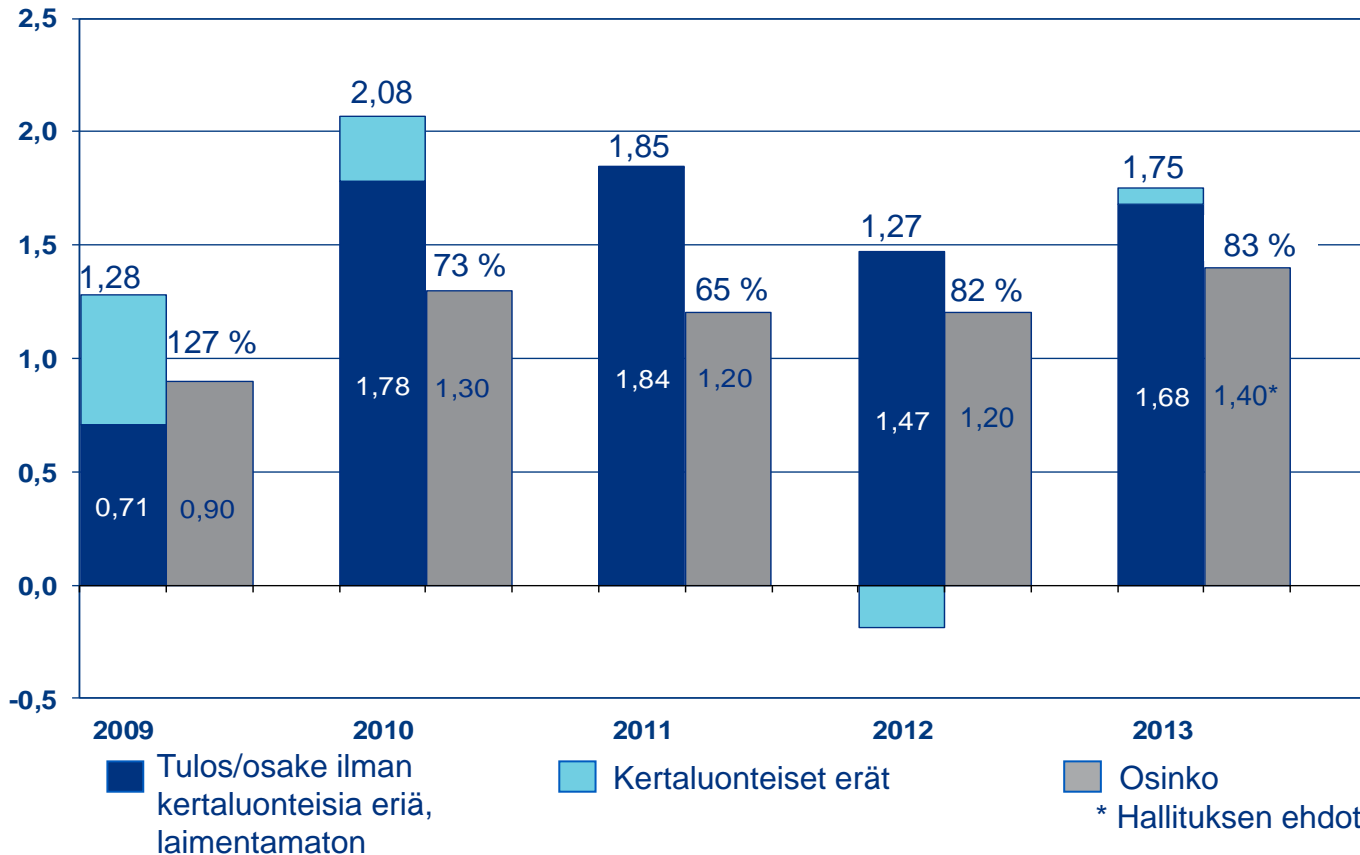


# Sidotun pääoman tuotto % ilman kertaluonteisia eriä



# Osinkopolitiikka

Kesko Oyj jakaa osinkona vähintään 50 % osakekohtaisesta tuloksesta ilman kertaluonteisia erä yhtiön rahoituksellinen asema ja toimintastrategia kuitenkin huomioon ottaen.



Efektiivinen osaketuotto	
2009	3,9 %
2010	3,7 %
2011	4,6 %
2012	4,8 %
2013	5,2 %

# Kesko selvittää kiinteistösijoitusrahaston perustamista - pörssitiedote 29.11.2013

- Kesko selvittää osan omistamistaan kauppapaikoista myyntiä muodostettavaan rahastoon, jossa Kesko olisi mukana yhtenä merkittävänä sijoittajana. Kesko-konserni jatkaisi toimintaansa kyseisissä kauppapaikoissa niiden rahastoon myynnin yhteydessä solmittavin pitkäaikaisin vuokrasopimuksin
- Keskon tavoitteena on muodostaa käyvältä arvoltaan enintään noin 750 - 950 milj. € arvoinen rahastokokonaisuus, joka koostuisi Suomessa, Ruotsissa ja Venäjällä sijaitsevista, pääosin Keskon omistamista kauppapaikoista ja kauppakeskuksista. Rahastoa suunnitellaan tarjottavan myös yksityisille sijoittajille. Myös rahasto-osuuksien listaamista selvitetään.
- Mahdollisen rahaston ennakoidaan toteutuvan vuoden 2014 aikana.
- Kauppapaikkojen myynnistä rahastoon arvioidaan toteutuessaan syntyvän merkittävä kertaluonteinen myyntivoitto, jonka suuruus riippuu rahastoitavasta kokonaisuudesta ja myytäviin kohteisiin sovellettavista tuottovaatimuksista. Nämä täsmentyvät selvityksen myöhemmässä vaiheessa.
- Kiinteistösijoitusrahaston toteutuminen riippuu sijoittajien kiinnostuksen lisäksi siitä, että Keskon on mahdollista saavuttaa järjestelyssä ehdot, jotka ovat sen kannalta liiketaloudellisesti perusteltavissa konsernin taloudellisesti vahva asema huomioon ottaen. Lisäksi kiinteistösijoitusrahastotoiminnan aloittaminen edellyttää Finanssivalvonnan lupaa.

# Keskon liiketoiminta Venäjällä

- Muutoksia toimintaympäristössä
  - Talouskehityksen hidastuminen
  - Ruplan heikkeneminen
  - Poliittinen tilanne
- Keskon liikevaihdosta noin 4 % tulee Venäjän toiminnoista
- Venäjän liiketoiminnan pääomat yhteensä noin 340 milj. €
- Keskolla 13 K-rautaa, liikevaihto 2013 noin 300 milj. €
- Keskolla Pietarissa 4 K-ruoka-kauppaa, liikevaihto 2013 noin 70 milj. €
- Keskolla 21 Intersportia vuoden 2013 lopussa
- Venäjän hankkeita jatketaan, otetaan huomioon toimintaympäristön muutokset

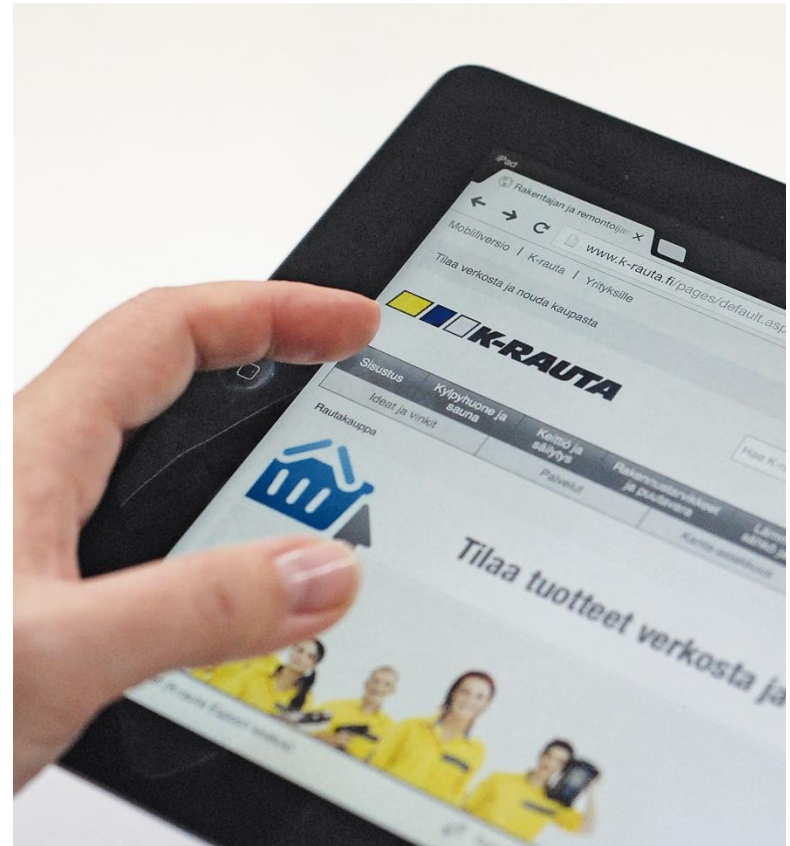


# Sähköiset palvelut ja verkkokaupat ovat asiakkaan etu

- Nopea asiakaskäyttämisen muutos erityisesti käyttötavarakaupassa iso murros kaupalle
- Kaikkien K-kauppojen tavoitteena palvella asiakkaita myymälöissä ja verkossa
- Kaikkien K-kauppojen tuote- ja saatavuustiedot sekä hinnat verkkoon

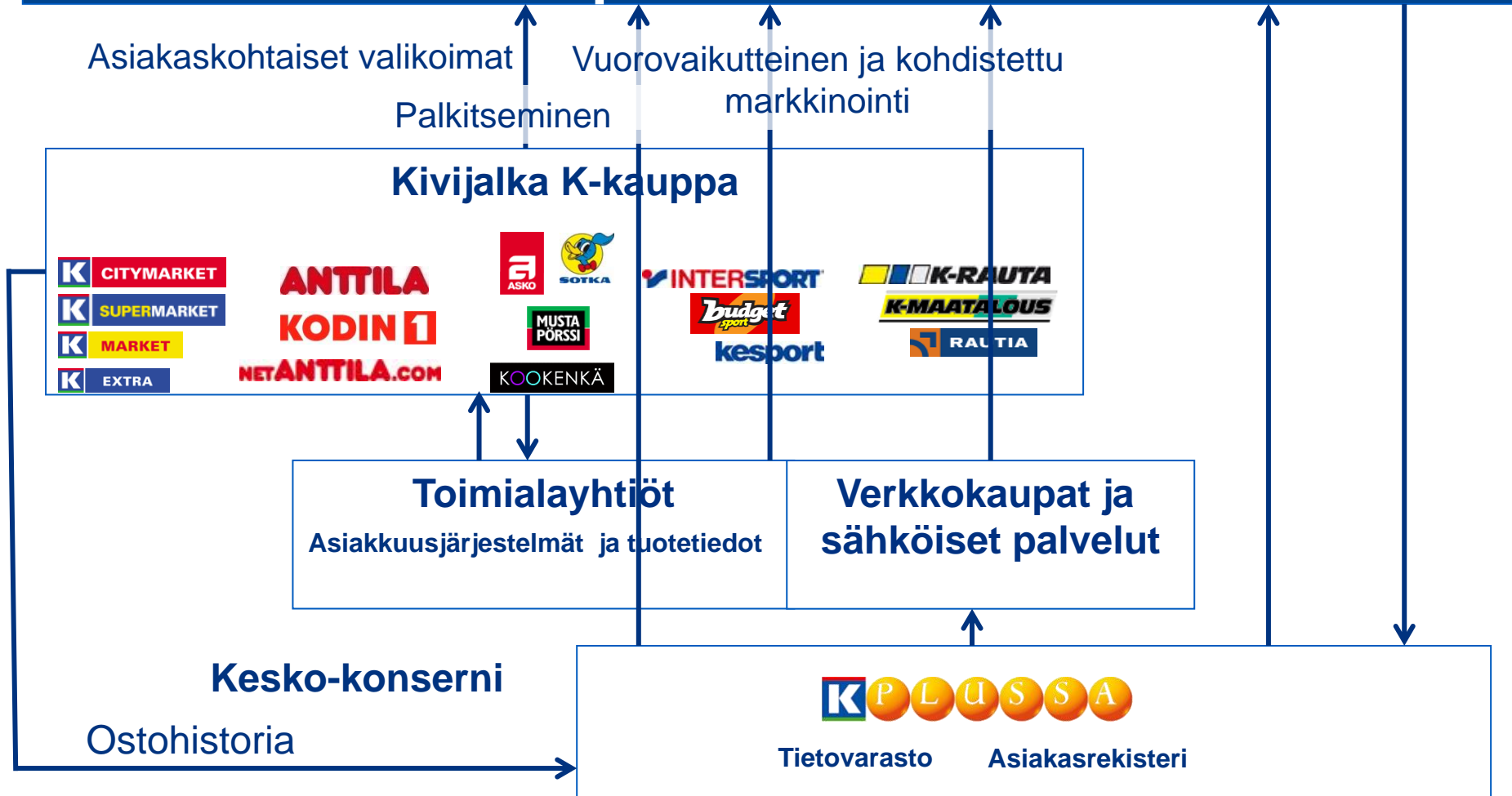
**NETANTILA.COM**

**citymarket.fi**



# K-ryhmän asiakaskohtaiset valikoimat ja sähköiset palvelut

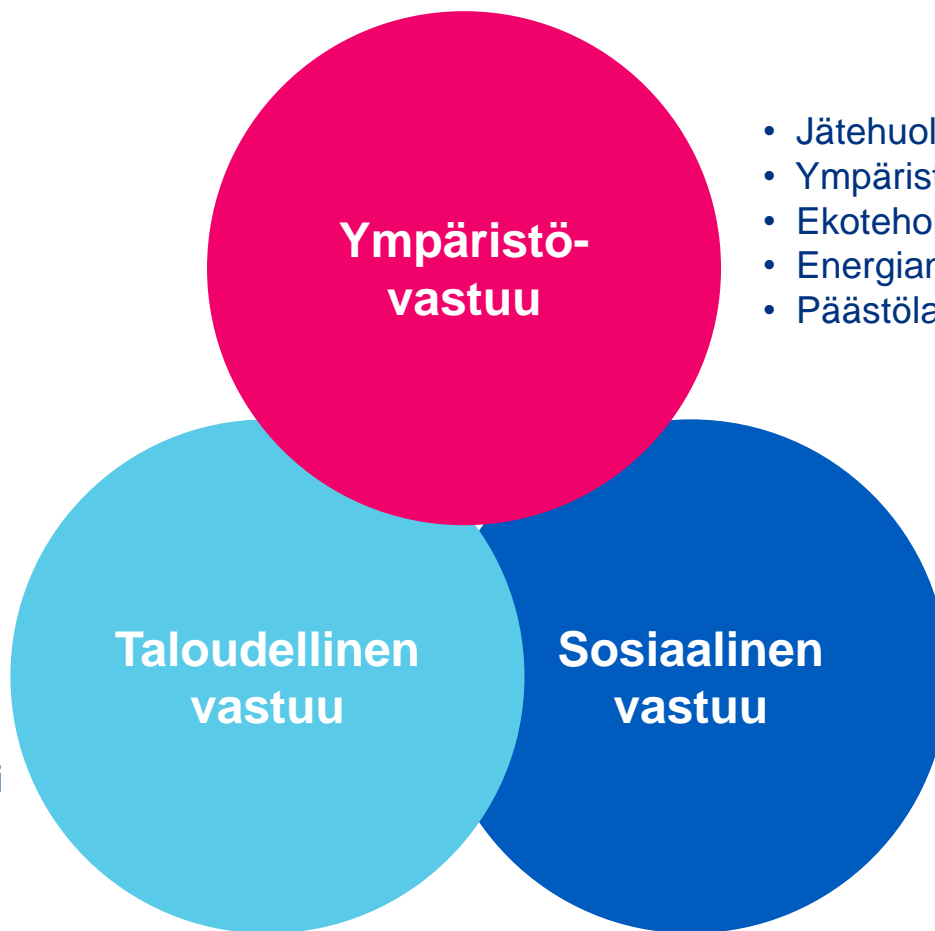
## K-kaupan kanta-asiakas



# Kesko ja K-kaupat kestävän kehityksen edelläkävijöinä



- Taloudellinen hyvinvointi
- Verot
- Investoinnit
- Kattava kauppaverkosto
- Lahjoitukset ja sponsorointi



- Jätehuolto ja kierrätys
- Ympäristösertifioitu logistiikka
- Ekotehokas rakentaminen
- Energiansäästö
- Päästölaskenta

- Ostojen eettiset periaatteet
- Työhyvinvointi
- Työsuojelu ja ay-toiminta
- K-ryhmän Nuorisotakuu





***Kiitos!***

**KESKO**